



SVEUČILIŠTE U SPLITU

SVEUČILIŠNI ODJEL ZA STUDIJE MORA

**STRATEGIJA RAZVOJA
SVEUČILIŠNOG ODJELA ZA STUDIJE MORA
ZA RAZDOBLJE 2019. – 2023.**

Split, studeni 2019.

Sadržaj

1. UVOD	1
1.1. <i>Kratka povijest Odjela</i>	1
1.2. <i>Odjel danas</i>	2
2. MISIJA I VIZIJA.....	7
2.1. <i>Misija</i>	7
2.2. <i>Vizija</i>	7
3. SWOT ANALIZA	8
4. ANALIZA OSTVARENJA CILJEVA STRATEGIJE RAZVOJA SVEUČILIŠNOG ODJELA ZA STUDIJE MORA ZA RAZDOBLJE 2013. – 2017.	10
5. STRATEŠKI CILJEVI	15
5.1. <i>Nastava i studenti</i>	15
5.2. <i>Znanost, istraživanje i međunarodna prepoznatljivost</i>	17
5.3. <i>Suradnja s gospodarstvom i zajednicom</i>	19
5.4. <i>Poslovanje – ljudski, financijski i materijalni resursi</i>	20
5.5. <i>Sustav osiguravanja kvalitete</i>	21

1. UVOD

Sveučilišni odjel za studije mora Sveučilišta u Splitu (u daljnjem tekstu: Odjel) je visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka ustanova usmjerena obrazovanju visokokvalitetnog i stručnog kadra iz područja morskog ribarstva, biologije, ekologije, zaštite i tehnologije mora te istraživanju mora i njegovih bioloških bogatstava. Danas se pri Odjelu izvode studiji na svim sveučilišnim razinama te se razvija znanstvena i stručna djelatnost u području biotehničkih znanosti.

Nastavljajući se na prethodnu Strategiju razvoja Sveučilišnog odjela za studije mora Sveučilišta u Splitu za razdoblje 2013. – 2017., kao i na akcijske planove Sveučilišnog odjela za studije mora Sveučilišta u Splitu u okviru provedbe Strategije Sveučilišta u Splitu 2015 – 2020 te cjelokupni razvoj Odjela od njegovog osnivanja, ovim dokumentom Odjel svoju strategiju razvoja za naredno razdoblje usklađuje sa sljedećim sveučilišnim, nacionalnim i europskim strateškim dokumentima:

- Znanstvena strategija Sveučilišnog odjela za studije mora za razdoblje 2015. – 2020.;
- Strategija Sveučilišta u Splitu 2015 – 2020;
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske;
- Strategija pametne specijalizacije Republike Hrvatske za razdoblje od 2016. do 2020. godine;
- Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast EUROPA 2020.

Strategija razvoja Sveučilišnog odjela za studije mora za razdoblje 2019. – 2023. polazi od unutarnjih mogućnosti Odjela te sadrži misiju, viziju, SWOT analizu trenutnog stanja te glavne strateške ciljeve unutar pet strateških područja, uz pripadajuće zadatke vezane za realizaciju ciljeva, zatim pokazatelje, rok provedbe i odgovorne osobe.

1.1. Kratka povijest Odjela

Sveučilišni odjel za studije mora osnovan je Odlukom Upravnog vijeća Sveučilišta u Splitu 22. svibnja 1998. godine kao Odjel za pomorstvo Sveučilišta u Splitu. Odlukom tog istog vijeća od 13.

srpnja 1998. godine, a na prijedlog Senata Sveučilišta u Splitu, naziv je promijenjen u Odjel za studij mora i pomorstva Sveučilišta u Splitu. U sklopu Odjela su se tada nalazila tri dodiplomska sveučilišna studija, i to: Pomorski sustavi i procesi, Biologija i ekologija mora i Morsko ribarstvo, koji je zapravo pripojen Odjelu prestankom rada Odjela pomorsko-ribarske tehnologije. Navedeni Odjel, kao začetnik današnjeg Sveučilišnog odjela za studije mora, je rješenjem Ministarstva prosvjete i kulture od 5. lipnja 1991. godine organiziran pri tadašnjem Pomorskom fakultetu Dubrovnik, Studij u Splitu, a organizaciju i izvođenje nastave su osiguravali Pomorski fakultet Dubrovnik i Institut za oceanografiju i ribarstvo u Splitu. Studij je trajao četiri godine uz stjecanje akademskog zvanja diplomirani inženjer pomorskog prometa, smjer pomorsko-ribarska tehnologija, a prvi studenti su se upisali davne 1991./1992. akademske godine.

Nadalje, odlukom Senata Sveučilišta u Splitu od 15. svibnja 2003., dodiplomski sveučilišni studij Pomorski sustavi i procesi izdvaja se iz sastava Odjela za studij mora i pomorstva i pripaja novoosnovanom Pomorskom fakultetu Sveučilišta u Splitu, a Odjel za studij mora i pomorstva mijenja naziv u Odjel za studij mora. Odjel je zatim Odlukom Senata Sveučilišta u Splitu 26. siječnja 2006. godine promijenio naziv u Sveučilišni studijski centar za studije mora. Odlukom Senata Sveučilišta u Splitu od 26. rujna 2011. godine, naziv je promijenjen u Sveučilišni odjel za studije mora, kojeg Odjel nosi i danas.

1.2. Odjel danas

Ustroj. Današnje sjedište Odjela je u Splitu, na adresi Ruđera Boškovića 37, u Zgradi tri fakulteta u kojoj je Odjel započeo s radom u ljetnom semestru 2015./2016. akademske godine. Odjel raspolaže prostorima na trećem i četvrtom (dvije učionice) te petom (devet ureda) katu sjevernog dijela zgrade, ukupne površine cca 220 m², te prostorom u prizemlju (studentska referada) i na prvom (dva praktikuma) katu južnog dijela zgrade, ukupne površine cca 90 m².

Na Odjelu je zaposleno 19 djelatnika u punom radnom odnosu, od kojih su dva administrativna, a 17 je nastavnika u znanstveno-nastavnom zvanju, i to 1 redoviti profesor u trajnom zvanju, 1 redoviti profesor, 5 izvanrednih profesora i 10 docenata. Trenutno dva profesora Odjela imaju

počasnu titulu *professora emeritusa* Sveučilišta u Splitu. U nastavnom procesu na Odjelu sudjeluju i nastavnici s drugih visokoškolskih ustanova i organizacija.

Odjel ima unutrašnju podjelu na ustrojbene jedinice, s ciljem ustrojavanja i izvođenja studijskih programa te znanstvenog i stručnog rada. Ustrojbene jedinice Odjela su studiji i stručne službe Odjela, a unutar njih te njihovom međusobnom suradnjom, ostvaruju se temeljni zadaci nastave i znanstveno-istraživačkog rada. Studiji su znanstveno-nastavne ustrojbene jedinice Odjela, koje izvode i organiziraju cjelovite studijske programe, znanstveni i visokostručni rad te koordiniraju znanstveno-nastavnu i znanstvenu djelatnost nastavnika, znanstvenika i studenata. Ustrojbenu jedinicu studija čine svi nastavnici te ustrojbene jedinice. Stručne službe Odjela obavljaju pravne, administrativne, kadrovske, studentske i ostale opće poslove. Stručne službe Odjela su tajništvo Odjela i služba za studentske poslove.

Nastavna djelatnost. Danas Odjel ustrojava i izvodi jedan preddiplomski sveučilišni studij (Biologija i tehnologija mora), dva diplomatska sveučilišna studija (Ekologija i zaštita mora i Morsko ribarstvo) te sudjeluje u izvođenju poslijediplomskog sveučilišnog studija (Primijenjene znanosti o moru) čiji je nositelj Sveučilište u Splitu, a zajednički ga organiziraju i izvode Sveučilište u Splitu i Sveučilište u Dubrovniku.

Preddiplomski sveučilišni studij Biologija i tehnologija mora, kao sljednik preddiplomskog sveučilišnog studija Morsko ribarstvo koji se izvodio od akademske godine 2005./2006., upisao je prvu generaciju studenata 2017./2018. akademske godine. Studij traje tri godine te polaganjem svih ispita koji su propisani studijskim programom i obranom završnog rada, student stječe akademski naziv sveučilišni prvostupnik (baccalaureus) inženjer biologije i tehnologije mora. Diplomski sveučilišni studij Ekologija i zaštita mora, kao sljednik diplomskog sveučilišnog studija Biologija i ekologija mora koji se izvodio od akademske godine 2008./2009., upisao je prvu generaciju studenata 2017./2018. akademske godine. Studij traje dvije godine te polaganjem svih ispita koji su propisani studijskim programom i obranom diplomskog rada, student stječe akademski naziv magistar inženjer ekologije i zaštite mora. Diplomski sveučilišni studij Morsko ribarstvo se izvodi od 2008./2009. akademske godine. Studij traje dvije godine te polaganjem svih ispita koji su propisani studijskim programom i obranom diplomskog rada, student stječe akademski naziv magistar inženjer morskog ribarstva.

Važnu komponentu studijskih programa Odjela predstavlja stručna praksa tijekom koje studenti unaprjeđuju znanja i stječu kompetencije koje su u skladu sa zahtjevima tržišta rada. Odjel pruža svojim studentima mogućnost obavljanja stručne prakse u suradnji s nastavnim bazama, i to Centrom za regionalne aktivnosti Programa prioritarnih akcija (PAP/RAC), Institutom za oceanografiju i ribarstvo, Javnom ustanovom More i krš i Udrugom za prirodu, okoliš i održivi razvoj Sunce.

Znanstvena djelatnost. Znanstveni i stručni rad na Odjelu su usmjereni na istraživanja mora i njegovih bioloških bogatstava u znanstvenom području biotehničkih znanosti, odnosno u područjima ribarstva i očuvanja morskih resursa, zaštite morskog okoliša, zatim higijene, očuvanja i prerade proizvoda mora te sanitarne mikrobiologije, mikrobiologije hrane i molekularne biotehnologije. Od 2017./2018. akademske godine, odnosno zapošljavanjem novih djelatnika, Odjel širi svoj znanstveno-istraživački rad i na poljoprivredu, posebice mediteranske kulture.

Strateški program znanstvenih istraživanja Odjel temelji na vlastitom dugogodišnjem iskustvu i u skladu s nadređenim strateškim dokumentima kao što su Znanstvena strategija Sveučilišnog odjela za studije mora za razdoblje 2015. – 2020. i Znanstvena strategija Sveučilišta u Splitu 2017. – 2021. te stavlja fokus znanstvenih istraživanja na dolje navedene znanstvene teme:

Znanstvena tema 1.	Ispitivanje antioksidacijske i antimikrobne aktivnosti fenolnih spojeva i fenolnih smjesa biljnih materijala (začinsko i ljekovito bilje) koji rastu na teritoriju Republike Hrvatske i primjena podobnih biljnih ekstrakata u realnim uzorcima hrane, prvenstveno proizvodima ribarstva
Znanstvena tema 2.	Ispitivanje fenolnog sastava, antioksidacijske i antimikrobne aktivnosti fenolnih spojeva i fenolnih smjesa različitih vrsta algi iz Jadranskog mora
Znanstvena tema 3.	Proizvodnja, rafinacija i karakterizacija ulja iz različitih vrsta otpada riboprerađivačke industrije
Znanstvena tema 4.	Primjena hiperspektralne analize u ocjeni kakvoće proizvoda ribarstva
Znanstvena tema 5.	Purifikacija školjkaša u prirodnim i In Vitro uvjetima
Znanstvena tema 6.	Mikrobiologija prehrambenih proizvoda iz mora
Znanstvena tema 7.	Model organizmi u morskoj biotehnologiji
Znanstvena tema 8.	Biotehnologija i zdravlje morskih životinja
Znanstvena tema 9.	Razvoj molekularnih alata za istraživanje sistemskog odgovora organizama preko analize čitavog genoma
Znanstvena tema 10.	Proučavanje ekologije i funkcionalne interakcije nametnika i domaćina

Znanstvena tema 11.	Utjecaj probiotika i imunostimulansa na zdravstveno stanje organizama u akvakulturi
Znanstvena tema 12.	Razvoj novih i primjena postojećih molekularnih alata za proučavanje filogenetskih odnosa, biogeografske strukturiranosti i evolucijskih adaptacija gospodarski važnih vrsta
Znanstvena tema 13.	Proučavanje obilježja invazivnih vrsta
Znanstvena tema 14.	Proučavanje zdravlja i dobrobiti živih glavonožaca koji se koriste u pokusne ili druge znanstvene ili obrazovne svrhe (Direktiva 2010/63/EU)
Znanstvena tema 15.	Lovnost i selektivnost ribolovnih alata
Znanstvena tema 16.	Tehničke karakteristike ribolovnih alata
Znanstvena tema 17.	Utjecaj gospodarskog ribolova na ekosustav Jadranskog mora
Znanstvena tema 18.	Utjecaj sportsko-rekreacijskog ribolova na ekosustav Jadrana te njegov gospodarski značaj
Znanstvena tema 19.	Eksploatacijske karakteristike ribolovne flote na Jadranu
Znanstvena tema 20.	Monitoring naselja riba i drugih morskih organizama metodom podvodnih istraživanja
Znanstvena tema 21.	Razvoj i primjena novih metoda u biotehnologiji algi
Znanstvena tema 22.	Istraživanje sastava i brojnosti populacija dubokomorske teutofaune Jadranskog mora i potencijala za njihovo moguće gospodarsko iskorištavanje
Znanstvena tema 23.	Definiranje područja rasprostranjenosti pojedinih razvojnih faza gospodarski značajnih vrsta glavonožaca radi njihovog učinkovitog i dugoročno održivog iskorištavanja
Znanstvena tema 24.	Utjecaj antropogenih i prirodnih čimbenika na biološku raznolikost bentosa

Od 2017. godine na Odjelu su financirani sljedeći znanstveni i stručni projekti:

- 1) Selektivnost plivarice oližnice i potegače za lov gira; izvor financiranja: Ministarstvo poljoprivrede;
- 2) Coastal Biology in Croatia; izvor financiranja: University of Split – Penn State Collaboration Development Fund;
- 3) Management and control of invasive fruit fly pests of cherries; izvor financiranja: University of Split – Penn State Collaboration Development Fund;
- 4) Microplastics in Seafood; izvor financiranja: University of Split – Penn State Collaboration Development Fund;
- 5) Analitička i senzorska karakterizacija vina Šibensko-kninske županije; izvor financiranja: Šibensko-kninska županija;

- 6) Istraživanje proizvodnog i tržišnog potencijala Lučanske šljive; izvor financiranja: Splitsko-dalmatinska županija;
- 7) In-silico boosted, pest prevention and off-season focused IPM against new and emerging fruit flies ('OFF-Season' FF-IPM); izvor financiranja: H2020;
- 8) Internacionalizacija studijskih programa Morskog ribarstva i Vojnog pomorstva na Sveučilištu u Splitu (InteRiV); izvor financiranja: Europski socijalni fond;
- 9) Fisheries in the Adriatic Region – a Shared Ecosystem Approach (FAIRSEA); izvor financiranja: INTERREG Italija-Hrvatska;
- 10) Water management solutions for reducing microbial environmental impact in coastal areas (WATERCARE); izvor financiranja: INTERREG Italija-Hrvatska;
- 11) Capacity building for Blue Growth and curriculum development of Marine Fishery in Albania (ALMARS); izvor financiranja: EU.

2. MISIJA I VIZIJA

2.1. Misija

Odjel je najstarija institucija u Republici Hrvatskoj koja obrazuje visokokvalitetni i stručni kadar iz područja morskog ribarstva, biologije, ekologije, zaštite i tehnologije mora, i to uz stalno unaprjeđenje nastavnih sadržaja, primjenu suvremenih metoda poučavanja te kroz znanstveno-istraživačku djelatnost.

Misija Odjela je aktivno doprinositi društvu razvojem i unaprjeđenjem obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti u području biotehničkih znanosti. Misija Odjela tako uključuje organizaciju i izvođenje sveučilišnih studijskih programa, povećanje učinkovitosti u obrazovnom i znanstveno-istraživačkom procesu, povezivanje obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti te aktivnu suradnju sa znanstvenim, visokoobrazovnim i gospodarskim partnerima u domovini i inozemstvu.

2.2. Vizija

Odjel usmjerava svoj razvoj prema formiranju obrazovnog i znanstveno-istraživačkog centra izvrsnosti i prepoznatljivosti u Republici Hrvatskoj i inozemstvu u području biotehničkih znanosti. Primarna je zadaća Odjela provoditi nastavni, znanstveno-istraživački i stručni rad na principima poštivanja kontrole i osiguravanja kvalitete, uz stalnu težnju približavanja europskim standardima nastavne i znanstvene produktivnosti, te prenositi znanja i rezultate istraživanja u gospodarstvo regije kao temelj njenog bržeg razvoja.

3. SWOT ANALIZA

SWOT analiza prikazuje snage, slabosti, mogućnosti i prijetnje, odnosno unutarnje snage i slabosti Odjela te vanjske mogućnosti i prijetnje s kojima se Odjel suočava.

Snage

- obrazovni i znanstveno-istraživački rad u atraktivnom STEM području
- prostorni kapaciteti – bolji uvjeti za rad nakon preseljenja u Zgradu tri fakulteta
- dugogodišnje iskustvo u nastavnom procesu
- dobar odnos i komunikacija između nastavnika i studenata
- mogućnost sudjelovanja studenata u znanstvenom radu tijekom studija
- dobra suradnja s vanjskim dionicima, posebice u pogledu studentske prakse (nastavne baze)
- ljudski potencijal za provođenje nacionalnih i međunarodnih znanstvenih projekata
- znanstvena produktivnost i međunarodna prepoznatljivost dijela djelatnika
- potencijal za interdisciplinarna istraživanja

Slabosti

- nedovoljna opremljenost laboratorija
- nedostatak asistenata i administrativnog osoblja
- slabija odlazna i dolazna mobilnost studenata te nastavnog i nenastavnog osoblja
- nedovoljna prepoznatljivost kompetencija studenata koji završe studijske programe na tržištu rada
- nedovoljno korištenje alumnija za razvoj odnosa sa zajednicom i bolje umrežavanje
- nedovoljna suradnja s vanjskim dionicima u ostvarivanju trajnog sustava unaprjeđenja ishoda učenja kroz redovitu reviziju studijskih programa te njihovo usklađivanje s potrebama gospodarstva
- nedostatak sredstava za sufinanciranje projekata

Mogućnosti

- kvalitetno obrazovanje i stvaranje uvjeta za motiviranje studenata za rad
- bolja suradnja s gospodarskim subjektima
- primjenjivost istraživanja Odjela u gospodarstvu
- intenzivnije povezivanje s drugim domaćim i inozemnim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama
- pokretanje različitih programa iz područja cjeloživotnog obrazovanja

Prijetnje

- gubitak studenata zbog odljeva mladih iz Republike Hrvatske
- ograničena mogućnost zapošljavanja i napredovanja kadra
- nedovoljno izdvajanje sredstava za znanost i visoko obrazovanje iz državnih fondova
- nedovoljno poticanje gospodarstva utemeljenog na znanju

4. ANALIZA OSTVARENJA CILJEVA STRATEGIJE RAZVOJA SVEUČILIŠNOG ODJELA ZA STUDIJE MORA ZA RAZDOBLJE 2013. – 2017.

Strategija razvoja Sveučilišnog odjela za studije mora za razdoblje 2013. – 2017. je usvojena na 2. sjednici Stručnog vijeća Sveučilišnog odjela za studije mora održanoj 9. travnja 2013. godine. Uz misiju i viziju Odjela te swot analizu, u navedenoj Strategiji su definirana tri glavna strateška cilja razvoja za razdoblje od 2013. do 2017. godine:

- *osnažiti znanstveno-istraživački rad i povećati vidljivost Odjela u hrvatskoj i europskoj visokoobrazovnoj i znanstveno-istraživačkoj zajednici,*
- *unaprijediti postojeće i uvesti nove prepoznatljive i atraktivne studijske programe na svim razinama,*
- *financijski, kadrovski i materijalno ojačati Odjel.*

Uz pregled stanja iz 2013. godine i smjernica za dostizanje svakog od tri glavna strateška cilja, u navedenoj su Strategiji također definirane i radne zadaće (6) za njihovo ostvarivanje uključujući pojedinačne ciljeve, rezultate, rokove kao i osobe odgovorne za njihovu provedbu. U sljedećoj analizi, uz svaki cilj iz prethodne Strategije, naveden je i rezultat te stupanj ostvarenja (ostvareno, djelomično ostvareno ili neostvareno) u vrijeme isteka ovog dokumenta, pa je tako od ukupno 28 rezultata koji su proizašli iz 27 ciljeva, ostvareno 11, djelomično ostvareno 6, a neostvareno 11 rezultata.

Radna zadaća 1 – Optimalna organizacija rada Odjela u novim prostorima na sveučilišnom kampusu "Visoka"

Cilj	Rezultati	Stupanj ostvarenja
1.1. Planska raspodjela prostora na sveučilišnom kampusu	1.1. Ostvarena planska raspodjela prostora na sveučilišnom kampusu (prema roku provedbe)	Ostvareno
1.2. Useljenje u nove prostore na sveučilišnom kampusu sukladno realnom stanju na terenu	1.2. Rad Odjela u novim prostorima na sveučilišnom kampusu (prema roku provedbe)	Ostvareno
1.3. Opremanje prostora na sveučilišnom kampusu	1.3. Opremljenost radnih prostora Odjela na sveučilišnom kampusu (2016.)	Ostvareno
1.4. Stavljanje u funkciju Informacijskog sustava visokih učilišta (ISVU)	1.4. Potpuna funkcionalnost sustava ISVU (2014.)	Ostvareno

Radna zadaća 2 – Jačanje znanstveno-istraživačkih potencijala Odjela

Cilj	Rezultati	Stupanj ostvarenja
1.1. Definiranje znanstveno-istraživačkih prioriteta Odjela, s naglaskom na interdisciplinarnoj suradnji unutar Odjela i sa suradničkim visoko-školskim i znanstvenim ustanovama	1.1. Dokument o strategiji znanstveno-istraživačkog rada Odjela (2014.)	Ostvareno
1.2. Planiranje neophodne baze u kapitalnoj opremi i ljudskim kapacitetima	1.2. Detaljni plan kadrovskih i materijalnih potreba Odjela (2013.)	Neostvareno
1.3. Povećanje ukupnih sredstava po ugovorenim projektima	1.3. Veći broj ugovorenih nacionalnih i EU projekata (2014.-2017.)	Djelomično ostvareno
1.4. Intenzivnija mobilnost znanstveno-nastavnog kadra	1.4. Značajno zastupljena mobilnost znanstveno-nastavnog kadra (2014.-2017.)	Djelomično ostvareno
1.5. Osiguravanje uvjeta za obavljanje znanstveno-istraživačkog rada na Odjelu	1.5. Laboratoriji opremljeni za znanstveno-istraživački rad u prostorima Odjela na sveučilišnom kampusu (2017.)	Neostvareno

Radna zadaća 3 – Povećanje pozitivne vidljivosti Odjela unutar visokoobrazovne i znanstveno-istraživačke zajednice

Cilj	Rezultati	Stupanj ostvarenja
1.1. Osnivanje udruge "Alumni Sveučilišnog odjela za studije mora Sveučilišta u Splitu" s osnovnim ciljem jačanja suradnje između bivših i sadašnjih studenata i zaposlenika Odjela putem raznih aktivnosti (npr. javna stručna predavanja)	1.1. Osnovana udruga Alumni Odjela i pripremljen godišnji plan akcija za jačanje suradnje sadašnjih i bivših studenata (2014.)	Djelomično ostvareno
1.2. Intenziviranje medijske promidžbe Odjela	1.2. Veća nazočnost u medijima promoviranjem rada i aktivnosti Odjela	Ostvareno
1.3. Povećati "vidljivost" Odjela jasnijim internim definiranjem vlastitih specifičnosti, prvenstveno u znanstveno-istraživačkom segmentu, a kroz koje bi Odjel postao primarno prepoznatljiv unutar visokoobrazovne i znanstveno-istraživačke zajednice	1.3. Primjena Strategije znanstveno-istraživačkog rada Odjela	Ostvareno
1.4. Veća uključenost djelatnika Odjela u rad nacionalnih i međunarodnih povjerenstava, odbora i drugih tijela koja donose odluke od značaja za područje djelovanja Odjela, ali i koja su od šireg društvenog značaja	1.4. Znatna uključenost djelatnika Odjela u stručnim i znanstvenim tijelima značajnim na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini 1.4.a. Veći broj međunarodnih projekata kao i onih financiranih od Ministarstva, nevladinih udruga i gospodarskih subjekata u RH	Ostvareno Djelomično ostvareno

Radna zadaća 4 – Osvremenjivanje i unaprjeđivanje nastavne djelatnosti Odjela i postojećih studijskih programa

Cilj	Rezultati	Stupanj ostvarenja
1.1. Izmjene postojećih studijskih programa preddiplomske i diplomske razine u ukupnom iznosu do 20%, ili po potrebi do 40%, u skladu s analizom detaljnih izvedbenih planova, studentskih primjedbi i prijedloga nastavnika	1.1. Sustavno provedene izmjene postojećih studijskih programa koje rezultiraju njihovim poboljšavanjem, unaprjeđivanjem i osvremenjivanjem (2013.-2017.)	Djelomično ostvareno

1.2. Povećati broj studentima dostupnih nastavnih materijala	1.2. Povećanje broja recenziranih udžbenika, priručnika i skripti (2014.-2017.)	Neostvareno
1.3. Uspostava skriptarnice i mini-knjižnice u novim prostorima Odjela na sveučilišnom kampusu	1.3. Studentima je na raspolaganju potrebna nastavna i znanstvena literatura	Neostvareno
1.4. Omogućiti studentima veće sudjelovanje u praktičnim aktivnostima i osigurati znatnija sredstva za provođenje terenske nastave kroz donacije, projekte, različite oblike suradnje i programe mobilnosti	1.4. Uključenost studenata u praktični rad je znatna i odgovara zahtjevima studija	Ostvareno

Radna zadaća 5 – Pokretanje novih studijskih programa

Cilj	Rezultati	Stupanj ostvarenja
1.1. Osmišljavanje i priprema prijedloga novih studijskih programa prema interesima studenata, potrebama tržišta rada uzimajući u obzir postojeće, raspoložive kadrovske i prostorne potencijale Odjela	1.1. Provođenje novih, suvremenih i tržištu rada potrebnih studijskih programa na svim razinama (2015.-2017.)	Neostvareno
1.2. Pokretanje studijskih programa na engleskom jeziku, posebice na poslijediplomskoj razini, kojima bi se privukli strani studenti	1.2. Izvođenje studijskih programa na engleskom jeziku (2015.-2017.)	Neostvareno
1.3. Upućivanje prijedloga i dobivanje dopusnica za izvođenje novih studijskih programa	1.3. Povećan broj studenata koji se obrazuju na Odjelu, ne samo iz RH nego i iz drugih zemalja	Neostvareno

Radna zadaća 6 – Financijsko, materijalno i kadrovsko jačanje Odjela

Cilj	Rezultati	Stupanj ostvarenja
1.1. Aktivni pristup donatorima i traženje strateških partnera	1.1. Donatorski ugovori te ugovori o strateškom partnerstvu (2013.-2017.)	Neostvareno
1.2. Suradnja sa tvrtkama koje mogu imati interesa za suradnju s Odjelom	1.2. Ugovori o suradnji i realizirani zajednički poslovi (2013.-2017.)	Neostvareno

1.3. Osiguravanje dodatnih financijskih i materijalnih sredstava kroz projekte	1.3. Povećanje broja potpisanih ugovora za znanstvene i stručne projekte (2013.-2017.)	Djelomično ostvareno
1.4. Organiziranje studijskih programa na engleskom jeziku za strane studente uz plaćanje koji neće biti financirani iz državnog proračuna (samofinancirajući)	1.4. Provođenje postojećih ili novih studijskih programa na engleskom jeziku (2015.-2017.)	Neostvareno
1.5. Organiziranje raznih aktivnosti koje Odjel može tržišno ponuditi, a svojim znanstveno-nastavnim kadrom podržati	1.5. Uspješno organizirane radionice, tečajevi, ljetne škole	Neostvareno
1.6. Zapošljavanje novih, prvenstveno znanstveno-nastavnih kadrova ma Odjelu	1.6. Smanjeni troškovi vanjske suradnje	Ostvareno
1.7. Administrativna i znanstveno-nastavna pokrivenost svih segmenata rada Odjela koja osigurava osnovnu financijsku održivost Odjela	1.7. Povećan ukupni broj zaposlenika	Ostvareno

5. STRATEŠKI CILJEVI

Temeljni strateški cilj Odjela je sustavno osiguravanje kvalitete svih djelatnosti Odjela (visokog obrazovanja, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada) sukladno zakonskim i drugim odredbama kojima se uređuje visoko obrazovanje i znanstveno-istraživačka djelatnost u Republici Hrvatskoj. Ova je Strategija uređena prema navedenim djelatnostima Odjela, s tim da su dodatno i posebno izdvojena područja razvoja resursa (ljudskih, financijskih i materijalnih) i sustava za osiguravanje kvalitete. Stoga Odjel u razdoblju od 2019. do 2023. godine postavlja strateške ciljeve unutar sljedećih strateških područja:

- Nastava i studenti,
- Znanost, istraživanje i međunarodna prepoznatljivost,
- Suradnja s gospodarstvom i zajednicom,
- Poslovanje – ljudski, financijski i materijalni resursi,
- Sustav osiguravanja kvalitete.

5.1. Nastava i studenti

Strateški cilj 1: Odjel izvodi kvalitetne sveučilišne studijske programe s jasno definiranim ishodima učenja koji su prilagođeni potrebama društva i tržišta rada te su u skladu s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO).

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Revizija i daljnje osuvremenjivanje studijskih programa u skladu s potrebama tržišta rada i HKO	Usvojeni obrasci izmjena i dopuna studijskih programa Broj revidiranih i osuvremenjenih studijskih programa	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete

Priprema studijskih programa za upis u Registar HKO-a	Podnesen zahtjev za upis u Registar	Prosinac 2021.	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete
---	-------------------------------------	----------------	---

Strateški cilj 2: Odjel kontinuirano unaprjeđuje kvalitetu nastave, kompetencije nastavnika i studenata te osigurava ugodno i poticajno okruženje za kvalitetno i učinkovito studiranje.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Analiziranje prolaznosti studenata te donošenje mjera o njenom povećanju	Izvešće o provedenoj analizi Broj studenata koji tijekom jedne akademske godine ostvare više od 55 ECTS bodova	Kontinuirano	Odbor za unaprjeđenje kvalitete, predstojnici studija
Unaprjeđenje kompetencija nastavnika putem radionica i predavanja	Održane radionice i predavanja za nastavnike	Kontinuirano	Uprava
Poticanje nastavnika na objavljivanje udžbenika i nastavnih materijala	Broj objavljenih udžbenika i nastavnih materijala	Kontinuirano	Uprava
Poticanje dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika	Broj nastavnika koji je sudjelovao u međunarodnoj razmjeni	Kontinuirano	Uprava, Erasmus koordinator
Poticanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata	Broj studenata koji je sudjelovao u međunarodnoj razmjeni	Kontinuirano	Uprava, Erasmus koordinator
Potpora radu studentskih udruga i pomaganje studentima u izvannastavnim aktivnostima	Zaključci sa sastanaka Uprave i Studentskog zbora Broj aktivnosti na razini akademske godine	Kontinuirano	Uprava, Studentski zbor
Promoviranje Odjela s ciljem privlačenja najuspješnijih učenika srednjih škola	Broj znanstveno-popularnih predavanja i radionica koje su nastavnici održali u srednjim školama, na Festivalu znanosti i sličnim događanjima koja su medijski popraćena	Kontinuirano	Uprava

Strateški cilj 3: Odjel potiče, razvija i povećava razinu suradnje s nastavnim bazama.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Povećanje broja nastavnih baza	Potpisani ugovori s nastavnim bazama	Kontinuirano	Uprava, koordinator za nastavne baze
Povećanje broja studenata koji praksu ostvaruju u nekoj od nastavnih baza	Broj dnevnika praktičnog rada studenata koji su praksu ostvarili u nastavnoj bazi	Kontinuirano	Uprava, koordinator za nastavne baze
Povećanje broja diplomskih radova čiji komentori dolaze iz nastavnih baza	Broj diplomskih radova na kojima su komentori zaposlenici nastavnih baza	Kontinuirano	Uprava, koordinator za nastavne baze

Strateški cilj 4: Odjel osmišljava i izvodi kvalitetne programe cjeloživotnog obrazovanja.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Poticanje nastavnika na osmišljavanje programa cjeloživotnog obrazovanja	Broj predloženih modula unutar međunarodne ljetne škole Sveučilišta u Splitu Broj ustrojenih programa cjeloživotnog obrazovanja Broj polaznika koji pohađaju programe cjeloživotnog obrazovanja	Kontinuirano	Uprava

5.2. Znanost, istraživanje i međunarodna prepoznatljivost

Strateški cilj 5: Odjel podiže razinu znanstveno-istraživačke djelatnosti koja je prepoznatljiva u širem istraživačkom prostoru i doprinosi razvoju regije, Republike Hrvatske ili Europske unije.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Poticanje znanstvene produktivnosti – broja i kvalitete	Broj objavljenih znanstvenih radova u časopisima	Kontinuirano	Uprava

objavljenih znanstvenih radova po znanstveniku	indeksiranim u relevantnim bazama podataka (CC, SCI i SCI-Expanded) te broj citata znanstvenika u WoS Core Collection		
Poticanje organizacije znanstvenih konferencija na Odjelu	Broj organiziranih znanstvenih konferencija	Kontinuirano	Uprava
Prijavljivanje interdisciplinarnih projekata s drugim domaćim i stranim znanstveno-istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima	Broj prijava interdisciplinarnih projekata Projekti imaju utjecaj na razvoj regije, Republike Hrvatske ili Europske unije	Kontinuirano	Uprava
Poticanje uključivanja studenata preddiplomske i diplomske razine u znanstveno-istraživački rad	Broj objavljenih znanstvenih radova u koautorstvu sa studentima preddiplomskog i diplomskih studija	Kontinuirano	Uprava
Povećanje aktivnosti popularizacije znanosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti realiziranih od strane djelatnika Odjela	Kontinuirano	Uprava

Strateški cilj 6: Odjel intenzivira mobilnost, međunarodnu suradnju i međunarodnu prepoznatljivost.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Poticanje međunarodne suradnje i prepoznatljivosti	Broj sklopljenih sporazuma s inozemnim institucijama Broj aktivnosti organiziranih u suradnji s inozemnim partnerskim institucijama	Kontinuirano	Uprava
Povećanje broja sudjelovanja znanstvenika na međunarodnim znanstvenim skupovima	Broj sažetaka i cjelovitih radova objavljenih na međunarodnim znanstvenim skupovima	Kontinuirano	Uprava

	Broj pozvanih predavanja na međunarodnim znanstvenim skupovima		
Povećanje broja znanstvenika uključenih u organizacijske odbore međunarodnih znanstvenih skupova	Broj znanstvenika uključenih u organizacijske odbore međunarodnih znanstvenih skupova	Kontinuirano	Uprava
Povećanje broja znanstvenika uključenih u uredništva domaćih i međunarodnih znanstvenih časopisa	Broj znanstvenika koji su aktivni u uredništvima znanstvenih časopisa	Kontinuirano	Uprava

5.3. Suradnja s gospodarstvom i zajednicom

Strateški cilj 7: Odjel kontinuirano razvija odnos sa zajednicom i doprinosi razvoju gospodarstva.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Razvijanje suradnje s udrugom Alumni MORE Split	Ažurirana baza podataka bivših studenata Alumni MORE Split je savjetodavno tijelo uključeno u reviziju studijskih programa	Kontinuirano	Uprava
Poticanje suradnje s nastavnim bazama te ostalim gospodarskim subjektima i društvenom zajednicom kod prijave projekata te jačanje partnerskog odnosa	Broj potpisanih sporazuma i ugovora o suradnji Projekti s javnim sektorom i gospodarstvom	Kontinuirano	Uprava
Poticanje studenata i djelatnika na uključivanje u sve aspekte života društvene zajednice	Volonterske akcije studenata i djelatnika	Kontinuirano	Uprava

5.4. Poslovanje – ljudski, financijski i materijalni resursi

Strateški cilj 8: Odjel brine o broju djelatnika, razvoju njihovih karijera te kvaliteti njihovog rada.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Usklađivanje kadrovske politike s potrebama i planovima razvoja	Donesen plan u svrhu upravljanja ljudskim potencijalima	Kontinuirano	Uprava
Poticanje razvoja kompetencija svih djelatnika u području njihova djelovanja	Broj djelatnika koji je sudjelovao u nekom obliku stručnog usavršavanja (radionice, tečajevi, predavanja)	Kontinuirano	Uprava

Strateški cilj 9: Odjel nastoji povećati udio vlastitih sredstava u prihodima te osigurati najbolje uvjete za odvijanje nastave, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Poticanje aktivnosti iz djelokruga rada Odjela kako bi se povećao udio vlastitih sredstava u prihodima Odjela	Broj potpisanih sporazuma i ugovora	Kontinuirano	Uprava
Razvoj i unaprjeđenje nastavnih praktikuma kako bi se postigli kvalitetni uvjeti za rad i studiranje, odnosno znanstveno-istraživačku, stručnu i nastavnu djelatnost	Godišnji iznos sredstava uloženi u osuvremenjivanje nastavnih praktikuma Uređeni prostori, nabavljena potrebna oprema i uređaji	Kontinuirano	Uprava

5.5. Sustav osiguravanja kvalitete

Strateški cilj 10: Sustav osiguravanja kvalitete je sastavni dio svih aktivnosti Odjela te uključuje sve njegove dionike.

Zadatak	Pokazatelj	Rok provedbe	Odgovorne osobe
Provođenje i poticanje svih aktivnosti koje su dio sustava osiguravanja kvalitete u skladu s nacionalnim i ESG standardima	Usvojena i javno objavljena nova Znanstvena strategija Usvojena i javno objavljena izvješća o provedbi strateških dokumenata Usvojena izvješća o radu Odbora za unaprjeđenje kvalitete i Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava kvalitete	Kontinuirano	Uprava, Odbor za unaprjeđenje kvalitete, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava kvalitete